

Angebot für **mehr Produktivität, Umsatz und Power**



Probleme / Schwierigkeiten

zu wenig Aufträge und Umsätze
zu wenig Rendite / zu hohe Kosten
fehlendes Know-how und Innovationen

...oder konkreter

- Schwierigkeiten beim Umsetzen von zukunftsichernden Geschäftsvorhaben
- wichtige Projekte erreichen die versprochenen Verbesserungen nicht
- bedeutende Projekte sind an internen Widerständen festgefahren
- es gibt häufig Konflikte in der Organisation und der Auftragsabwicklung
 - Schnittstellenprobleme
 - Komplizierte, oder nicht „gelebte“ Prozesse
 - ungenügende Teamleistung
- Mangelnde Kundenausrichtung und zu wenig unternehmerisches Denken
- das Mitarbeiter-Know-how und/oder die Installationen reichen für ein erfolgreiches Geschäft nicht aus

Angebot

- Optimieren und vereinfachen der Geschäftsprozesse und Schnittstellen
- Koordination der Optimierungs- und Organisationsprojekte
- Reaktivieren festgefahrener, aber erfolgsversprechender Projekte
- Koordination der Geschäfts- und Entwicklungsprojekte (von der Idee bis zur erfolgreichen Umsetzung)
- Aufbau erfolgsorientierter Businesssteams
- Business-Know-how-Training
- Coaching der Projektleiter vor Ort
- Sparringpartner für die Lösungssuche und Ideen

Erreichbare Erfolge

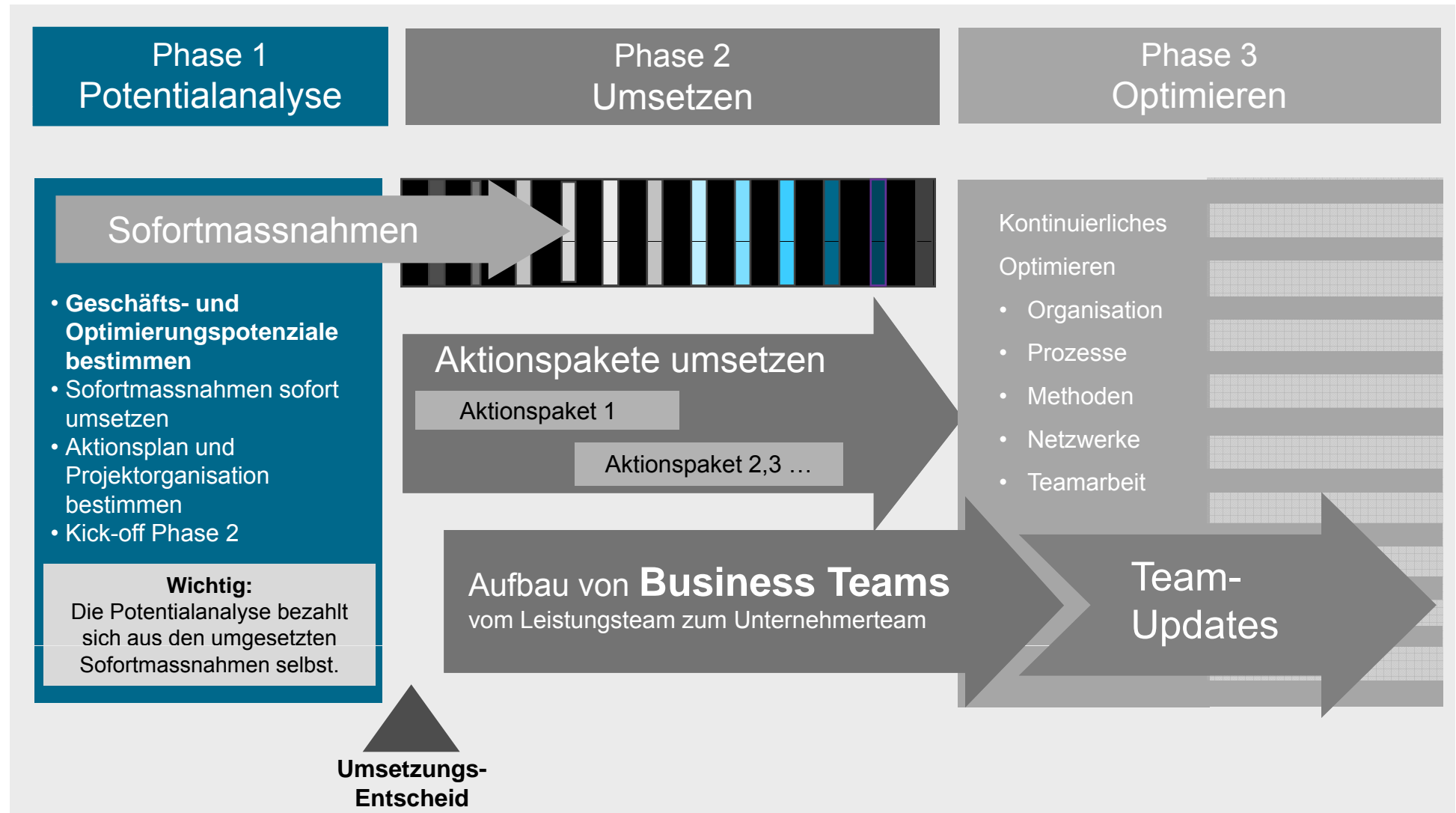
- ≥ 15% höhere Produktivität
- ≥ 10% höheren Anteil fakturierbarer Leistung
- ≥ 30% schnellere Auftragsabwicklung



Methode

Zusammenarbeit in Workshops und immer auf Kunden ausgerichtet

Ablauf erfolgreicher Optimierungsprojekte



Angewandte Methoden und Trainings von Otto Künzli

Methoden und Werkzeuge

- Prozessmanagement und –Optimierungen zum Erreichen hoch produktiver Organisationen
- Bereichs- Potentialanalysen zum Identifizieren der grössten Verbesserungspotentiale
- Schnittstellenoptimierungen für sehr schnelle und wirkungsvolle Aufwand- / Zeitreduktionen
- Innovationsentwicklungen für neue und weiterentwickelte Produkte, von der Idee bis zur Implementierung
- Businesssteamaufbau für mehr als 20% Produktivitätssteigerung
- Problemlösungsmethoden (Quick-Wins)
- Supply Management zur Reduktion der Beschaffungskosten
- Lean Management (KVP- / Kaizen)
- Managementsysteme
 - Balanced Scorecard
 - Claim Management
 - Engpassmanagement
- Time Based Management
- Businessplan - Entwicklung
- Workshopmoderation
- Grossgruppenmoderation (Workshop mit mehr als 20 Teilnehmer)

Schulung und Training „on the Job“

- Moderations-Basistrainings (interne und öffentliche Seminare)
- Firmenspezifische Moderations- Trainings für Projektleiter und Teams
- Potentialanalysen zur Sicherung der grössten Wirkung bei Veränderungsvorhaben
- Motivationstrainings und Coaching
- Wirkungsvollsten Managementsysteme („on the Job“ und als Seminar)
- Businesspläne entwickeln und umsetzen
- Projektmanagement
 - Spezial-Trainings mit Optimierung der Projektmanagement-Prozesse
 - Training und Begleitung „on the job“

Otto Künzli

Geboren
Beruf
Wohnhaft
Verbindung

4. November 1951 / Schweiz
Certified Management Consultant / Dipl. Masch. Ing.
Seidenstrasse 21, 5200 Brugg / Schweiz
056 441 25 55 / kuenzli@kucon.ch / www.kucon.ch



Berufserfahrung

1977-1981 BBC-Baden	Projektleiter für Organisations- und Rationalisierungsprojekte
1981-1985 BBC-Brasil	Leiter Industriesystementwicklung (Werk mit 2'400 Mitarbeiter)
1985-1989 ABB-Brasil	Leiter Organisationsentwicklung und Automation
1989-1995 ABB-Schweiz	ABB-Beratung - grosse Change-Projekte
1995-1999 KPMG Fides	Leiter Geschäftsprozessentwicklung und Optimierung
14. 6.1999 Künzli Consulting	Selbständige Tätigkeit

Bisherige Kunden

ABB, Ciba-Spezialitätenchemie / BASF, SIG / Bosch, Gurit Group, CS-Valcambi (Goldgiesserei), Sulzer Innotec, Bucherer (Uhren+Schmuck), Alstom, Consenec, Schneeberger, Bühler Uzwil, Sfb-Bildungszentrum (höhere Fachsch.)

Branchenerfahrung

Maschinen- und Anlagenbau, Verkehr (Bahnen), Energieerzeugung und Verteilung, Edel- und Leichtmetallgiessereien, Elektronik und Elektrotechnik, Chemie und Handel, Erwachsenenbildung